Steiermärkisches
Landes- & Regionalentwicklungsgesetz (StLREG)

Das Land Steiermark
Regionen

Murau Murtal

# REGIONALES ARBEITSPROGRAMM 2027

## DER REGION OBERSTEIERMARK WEST



# INHALTSVERZEICHNIS


1. EINLEITUNG ..... 3
2. FORMALE ANGABEN ZUM ARBEITSPROGRAMM (APRO) 2027 ..... 4
3. REGIONALSTRUKTUREN ..... 7

**REGIONALVERBAND ..... 7**
**REGIONALMANAGEMENT MURAU MURTAL GMBH ..... 9**

4. Bezug des Regionalen Arbeitsprogrammes 2027 zur Regionalentwicklung in der Region. 13

**REGIONALE ENTWICKLUNGSSTRATEGIE MURAU MURTAL 2021+ ..... 13**
**AKTUELLER UMSETZUNGSSTAND DES REGIONALEN ENTWICKLUNGSLEITBILDES 2021+ ..... 16**

5. Schwerpunkte und Projekte im Rahmen des Arbeitsprogrammes 2027 ..... 19
6. FINANZÜBERSICHT ..... 28
7. UMSETZUNGSCONTROLLING & EVALUIERUNG ..... 30
8. AUSBLICK ..... 31
9. ANHANG: Projektbeschreibungen ..... 32

# 1. EINLEITUNG

Das Arbeitsprogramm setzt auf Basis der Gesetzesgrundlage des Steiermärkischen Landes- und Regionalentwicklungsgesetzes (StLREG 2018) und damit mit den geschaffenen Voraussetzungen für die Zusammenarbeit von Land, Regionen und Gemeinden für eine stabile, planbare und für die Region praktikable Entwicklungsarbeit, auf und führt die mittlerweile etablierte Struktur der Regionen Schritt für Schritt weiter. Es bildet einen Zuwachs an Kompetenzen und schafft so neben den bereits definierten **Aufgaben** des Landes und der Regionen auch die **Regionsstruktur** und die **Finanzierung** der Regionalentwicklung.

Unverändert sind die großen Ziele verstärkter regionaler Eigenverantwortung und Erhöhung der Wettbewerbsfähigkeit. Die Voraussetzung klar strukturierter strategischer Gremien sowohl auf Landes- als auch auf Regionsebene, gesicherte Finanzmittel und starke operative Einrichtungen in den steirischen Regionen sind geschaffen und leistungsfähig ausgestaltet.

In der Region Obersteiermark West stehen im Jahr 2027 ähnlich wie im Jahr davor durch Sparmaßnahmen des Landes gekürzte Mittel aus dem StLREG von knapp **1,26 Millionen Euro für die Finanzierung sowohl der Regionsstruktur als auch für Regionalentwicklungsprojekte** zur Verfügung. Die Region entscheidet eigenständig und eigenverantwortlich, welche Vorhaben mit den vorhandenen Mitteln umgesetzt werden.

# 2. FORMALE ANGABEN ZUM ARBEITSPROGRAMM (APRO) 2027

**Formale Angaben zum Arbeitsprogramm (APRO)**

| | |
|---|---|
| **Region (NUTS 3)** | Obersteiermark West |
| **Geltungszeitraum des Arbeitsprogramms** | 2027 |
| **Beschluss der Regionalversammlung** | 05.11.2026 |
| **Vorsitzender** | LTAbg. Thomas Maier |
| **Stv.-Vorsitzender** | LTAbg. Ing. Bruno Aschenbrenner |
| **Geschäftsführung** | Dipl. HTL-Ing. Günter Leitner, MBA |
| **Kontaktdaten** | Bundesstraße 66, 8740 Zeltweg<br>+43 3577 758 320<br>office@mu-mt.at |

**Zusammenfassung des Arbeitsprogramms (APRO)/ Budgetübersicht**

| | |
|---|---|
| **GESAMTBUDGET**<br>**APRO 2027** | € 1.263.266,03 |
| Strukturkosten | € 474.750,00 |
| Operatives Budget | € 788.516,03 |
| **GEPLANTE MITTELAUFBRINGUNG –**<br>**APRO 2027** | € 1.263.266,03 |
| Gemeindemittel | € 479.066,61 |
| Landesmittel | € 784.199,42 |

Eine detaillierte Budgetübersicht ist in *Abbildung 1* ersichtlich.

*Erstellt von Dipl. HTL-Ing. Günter Leitner, MBA und MMag.ª Corinna Mitterhuber, MBA mit Zahlengrundlagen von Kathrin Kritz im September 2026*

Murau Murtal

**Budgetübersicht APRO Jahr** **2027**

| in EUR | Reg.Budget gesamt 2027 | LREG-Gemeindemittel 2027 | LREG-Landesmittel 2027 | in % | Fördermittel ges. 2027 | Einnnahmen 2027 | Eigenmittel 2027 | Gesamtkosten 2027 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Gesamtbudget StLREG** | **1 263 266,03** | **479 066,61** | **784 199,42** | **100,00%** | **124 650,00** | **0,00** | **0,00** | **1 387 916,03** |
| *davon Managementkosten* | *474 750,00* | *250 000,00* | *224 750,00* | *37,58%* | *124 650,00* | *0,00* | *0,00* | ***599 400,00*** |
| *davon Projektkosten* | *788 516,03* | *229 066,61* | *559 449,42* | *62,42%* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | ***788 516,03*** |
| **Gesamtkosten RM OW GmbH** | **474 750,00** | **250 000,00** | **224 750,00** | **37,58%** | **124 650,00** | **0,00** | **0,00** | **599 400,00** |
| **Gesamtkosten Regionalverband** | **500,00** | **0,00** | **500,00** | **0,04%** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **500,00** |
| **Weitere Regionsprojekte** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00%** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| **Gesamtbudget (inkl. weiterer Regionsprojekte)** | **1 263 266,03** | **479 066,61** | **784 199,42** | **100,00%** | **124 650,00** | **0,00** | **0,00** | **1 387 916,03** |

| **Managementkosten nach Aufgabengebiet** *in EUR* | Reg.Budget gesamt 2027 | LREG-Gemeindemittel 2027 | LREG-Landesmittel 2027 | in % | Fördermittel ges. 2027 | Einnnahmen 2027 | Eigenmittel 2027 | Gesamtkosten 2027 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Gesamtbudget Managementkosten** | **474 750,00** | **250 000,00** | **224 750,00** | **100,00%** | **124 650,00** | **0,00** | **0,00** | **599 400,00** |
| *1 Regionalmanagement Allgemein* | *474 750,00* | *250 000,00* | *224 750,00* | *100,00%* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | ***474 750,00*** |
| *2 Leader* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | *0,00%* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | ***0,00*** |
| *3 Leader 1* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | *0,00%* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | ***0,00*** |
| *4 RJMD* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | *0,00%* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | ***0,00*** |
| *5 BBO* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | *0,00%* | *62 250,00* | *0,00* | *0,00* | ***62 250,00*** |
| *6 Gleichstellungsmanagement* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | | *62 400,00* | *0,00* | *0,00* | ***62 400,00*** |
| *7 Biotopvernetzung* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | | *0,00* | *0,00* | *0,00* | ***0,00*** |
| *8 tbd* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | | *0,00* | *0,00* | *0,00* | ***0,00*** |
| *9 weitere MGMT* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | *0,00%* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | ***0,00*** |

| **Projektkosten nach strategischem Ziel** *in EUR* | Reg.Budget gesamt 2027 | LREG-Gemeindemittel 2027 | LREG-Landesmittel 2027 | in % | Fördermittel ges. 2027 | Einnnahmen 2027 | Eigenmittel 2027 | Gesamtkosten 2027 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Gesamtbudget Projektkosten** | **788 516,03** | **229 066,61** | **559 449,42** | **100,00%** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **788 516,03** |
| *1. Wirtschaft und Innovation stärken* | *223 216,03* | *0,00* | *223 216,03* | *28,31%* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | ***223 216,03*** |
| *2. Lebensqualität steigern, Zusammenhalt festigen* | *282 800,00* | *79 066,61* | *203 733,39* | *35,86%* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | ***282 800,00*** |
| *3. Natur erleben, Ressourcen und Klima schützen* | *87 500,00* | *0,00* | *87 500,00* | *11,10%* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | ***87 500,00*** |
| *4. Strukturkosten Regionalverband* | *500,00* | *0,00* | *500,00* | *0,06%* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | ***500,00*** |
| *5. Kommunikation & Image* | *194 500,00* | *150 000,00* | *44 500,00* | *24,67%* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | ***194 500,00*** |

| Projektkosten nach Projektträgern<br>*in EUR* | Reg.Budget gesamt<br>2027 | LREG-Gemeindemittel<br>2027 | LREG-Landesmittel<br>2027 | in % | Fördermittel ges.<br>2027 | Einnnahmen<br>2027 | Eigenmittel<br>2027 | Gesamtkosten<br>2027 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Gesamtbudget Projektkosten** | **788 516,03** | **229 066,61** | **559 449,42** | **100,00%** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **788 516,03** |
| *1. RM OW GmbH* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | *0,00%* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | ***0,00*** |
| *2. Regionalverband* | *500,00* | *0,00* | *500,00* | *0,06%* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | ***500,00*** |
| *3. Regionalmanagement Murau Murtal Gmbh* | *618 016,03* | *229 066,61* | *388 949,42* | *78,38%* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | ***618 016,03*** |
| *4. Projektträger zur InWertSetzung* | *170 000,00* | *0,00* | *170 000,00* | *21,56%* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | ***170 000,00*** |

*Abbildung 1: Budgetübersicht 2027*

# 3. REGIONALSTRUKTUREN

## Regionalverband

Durch das Steiermärkische Landes- und Regionalentwicklungsgesetz (StLREG) werden die vormals im Steiermärkischen Raumordnungsgesetz 2010 definierten regionalen Strukturen (§§ 17, 17a und 18) und deren Aufgaben aus diesem herausgelöst und der strukturelle Teil somit getrennt vom raumordnungsrechtlich-hoheitlichem Teil geregelt. Die mittlerweile sehr gut bewährte Struktur der Regionen wurde dabei mit mehr Kompetenzen ausgestattet.

Angesichts dieser Regelungen wird den sieben steirischen Regionen eine eigene Rechtspersönlichkeit gewährt. Die Rechtsperson „Regionalverband" ist ex lege rechts- und handlungsfähig und stellt den Träger der Regionalentwicklung in der Region dar. Der Regionalverband Obersteiermark West ist eine juristische Person öffentlichen Rechts und fungiert nun als Gesellschafter der Regionalentwicklungsgesellschaft, der Regionalmanagement Murau Murtal GmbH[1] *(siehe Abbildung 2).*

Der Regionalverband Obersteiermark West dient der Besorgung der strategischen Aufgaben im Wirkungsbereich der gesamten NUTS3-Region Obersteiermark West.

[1] Umbenennung der GmbH am 07.08.2021 (vormals: ROW – Regionalmanagement Obersteiermark West GmbH)

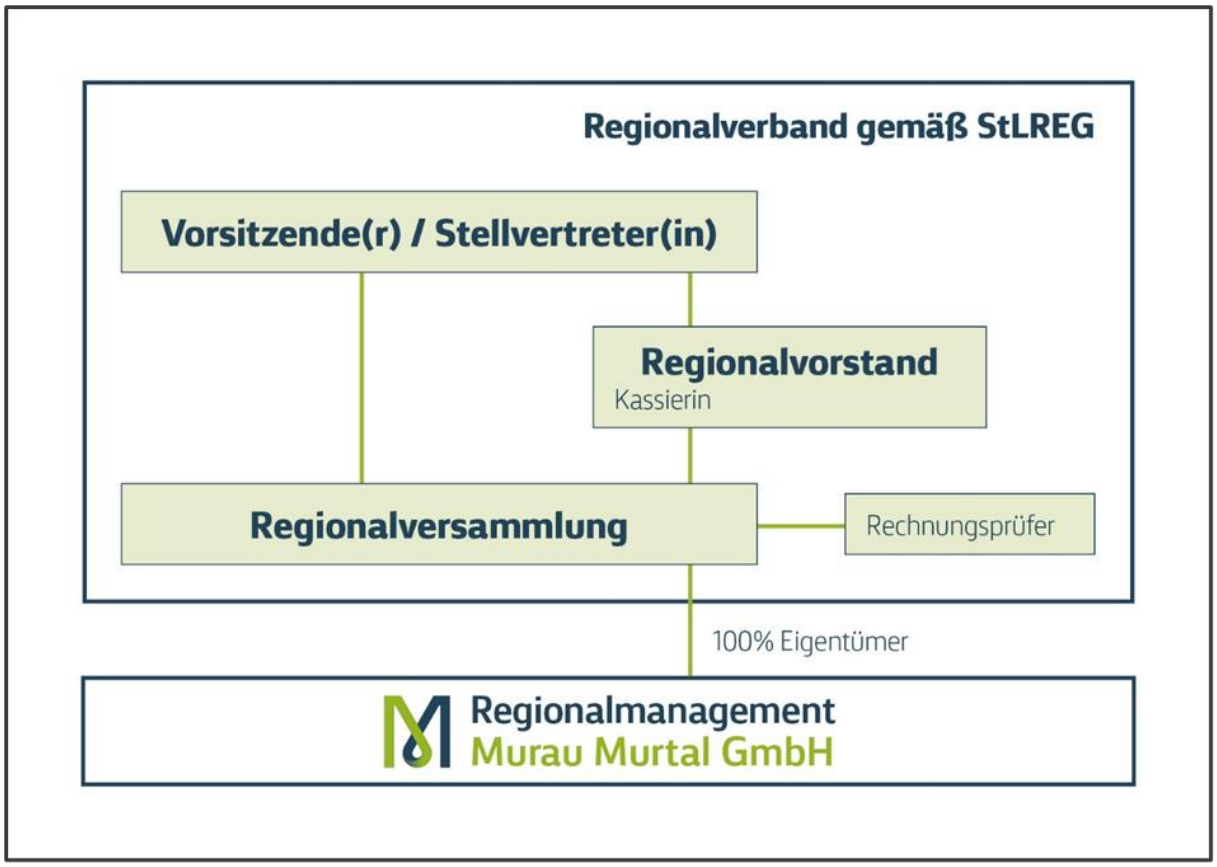



*Abbildung 2: Regionalstrukturen Obersteiermark West*

**Organe des Regionalverbandes Obersteiermark West**

Dem Regionalverband gehören folgende Organe an *(siehe Abbildung 2):*

- **Vorsitzende**

  Die Vorsitzenden (Vorsitzende und Stv.-Vorsitzende) des Regionalverbandes üben auch die Funktion der Vorsitzenden der Regionalversammlung und des Regionalvorstandes aus.

  Die Vorsitzenden der Region Obersteiermark West sind aktuell LT-Abgeordneter Thomas Maier und dessen Stellvertreterin LAbg. Ing. Bruno Aschenbrenner.

- **Regionalversammlung**

  Die Regionalversammlung bildet das strategische Gremium der Region. Dieses Gremium wirkt als willensbildendes Organ bei der Erstellung der vom Regionalvorstand vorgelegten regionalen Entwicklungsstrategie mit. Zudem wird in diesem Gremium die Beschlussfassung über das jährliche Arbeitsprogramm sowie Jahresbudget durchgeführt. Weitere Aufgaben können der Regionalversammlung in der von ihr zu beschließenden Satzung des Regionalverbandes zugesprochen werden. Die Regionalversammlung setzt sich aus den Bürgermeisterinnen und Bürgermeister

der in der Region liegenden Gemeinden als deren Vertreterinnen und Vertreter, den Abgeordneten sowie beratenden (nicht-stimmberechtigten) Mitgliedern zusammen.

- **Regionalvorstand**
  Der Regionalvorstand fungiert als Leitungsorgan des Regionalverbandes. Die Mitglieder des Vorstandes sind stimmberechtigte Mitglieder (ausgewählte nominierte BürgermeisterInnen aus der Region bzw. ihre nominierten Ersatzmitglieder sowie Abgeordnete der Region Obersteiermark West) sowie nicht-stimmberechtigte Mitglieder in beratender Funktion.
  Die Funktion des Kassiers hat BGM Mag. Gernot Esser.

- **Rechnungsprüfer**
  Die Rechnungsprüfer des Regionalverbandes Obersteiermark West sind gegenwärtig Bgm. Gernot Jetz und Bgm. Mag. Fritz Sperl.

## Regionalmanagement Murau Murtal GmbH

Die Regionalmanagement Murau Murtal GmbH ist für die operative Besorgung der Aufgaben der Regionalentwicklung verantwortlich.

Um die enge Kooperation der beiden Bezirke Murau und Murtal im gemeinsamen Regionalmanagement auch nach außen sichtbar zu machen, wurde die GmbH mit Beschluss der Regionalversammlung im Jahr 2021 auf Regionalmanagement Murau Murtal GmbH umbenannt.

### Geschäftsbereiche und Kompetenzfelder

Die Regionalmanagement Murau Murtal GmbH fungiert als zentrale Schnittstelle für regionale Entwicklung in der Westlichen Obersteiermark, in den beiden Bezirken Murau und Murtal. Die Aufgabe der GmbH besteht darin, eine innovative, integrierte und nachhaltige Regionalentwicklung mit regionaler Verankerung und starken Netzwerken von regionalen und überregionalen Akteurinnen und Akteure gemeinsam zu fördern und zu fordern.
Das Spektrum der **Kompetenzfelder** reicht von Netzwerkmanagement über Informationsdrehschreibe für regionale Schwerpunktthemen zu diversen Förderberatung und Fördermanagement bis hin zu Projektträgerschaften und -begleitung.
Der Ansatz in der Umsetzung bzw. in der Projektträgerschaft folgt seit 2022 konsequent und erfolgreich der Fokussierung aller Projekte auf die Regionalmanagement Murau Murtal GmbH, sodass letztlich ausschließlich jene Investitionsprojekte nicht in die Trägerschaft der GmbH fallen, wo rechtlich zwingend die Trägerschaft durch Grundeigentümerinnen und -eigentümer nötig ist.

**Geschäftsbereiche**:
Neben den klassischen Regionalmanagement-Agenden, der Regionalen Betreuung, zählen auch das Regionale Jugendmanagement (RJM) sowie die Regionale Bildungs- und Berufsorientierungskoordination (RBBOK), sowie das Regionale Gleichstellungsmanagement zu den Geschäftsbereichen der Regionalmanagement Murau Murtal GmbH. All diese Bereiche werden durch Kofinanzierungen durch Fachabteilung A6 gefördert und sind vorbehaltlich der dort angestrebten Förderungen zu verstehen. Der Bereich des Biotopverbundes wird mit dem Jahresende 2026 enden. Eine notwendige neubesetzung und damit verbunden Einschulung neuen Personals wird von der bisher kofinanzierenden Fachabteilung A13 nicht unterstützt und in Anbetracht der dort nicht über den Pilotzeitraum hinausreichenden Finanzierung des Projektes Biotopverbund für die Region Obersteiermark West nicht weiter finanziert.
Die Bereiche im Detail:

- **Regionale Betreuung – Klassische Regionalmanagement-Agenden**
    - Koordination, Umsetzung und Monitoring des regionalen Entwicklungsleitbildes und der Arbeitsprogramme gemäß StLREG
    - Projektentwicklung, Projektbegleitung und Projektdurchführung/-umsetzung
        - Initiierung/Entwicklung von Projekten
        - Umsetzung von Projekten im Sinne von Projektträgerschaften und Gesamtprojektsteuerung/-management von Projekten
        - Unterstützung/Begleitung von Projekten
    - Programm- und Förderberatung: Koordination und Beratung diverser Förderprogramme (EFRE/IWB, ELER/LA21, Interreg, KLIEN etc.)
    - Beratung und Betreuung von Netzwerken (Gemeinden, Unternehmen, Tourismus, Interessensvertretungen etc.)
    - Betreuung von Gremien
    - Abstimmungs- und Koordinationsarbeiten mit Leader-Regionen der Großregion
    - Öffentlichkeitsarbeit
    - … uvm.
- **Regionales Jugendmanagement (RJM)**
    - Vernetzung
    - Schnittstellenarbeit
    - Information und Beratung
    - Verankerung jugendrelevanter Themen
    - Qualitätssicherung
- **Regionale Bildungs- und Berufsorientierungskoordination (RBBOK)**
    - Strategiearbeit
    - Vernetzung regionaler, themenrelevanter Akteure
    - Monitoring
    - Sensibilisierung, Informations- und Wissensmanagement
    - Qualitätssicherung
- **Regionales Gleichstellungsmanagement (RGM)**
    - Aufbau eines Gleichstellungsmanagements in der Region
    - Bewusstmachung

- In der Region gilt die Einflussnahme auf die Öffentlichkeitsarbeit als erstes operatives Aktionsfeld zur Erreichung der Ziele – daher wurde die Arbeit um die Komponente der Umsetzung von Maßnahmen der Öffentlichkeitsarbeit verwoben.

Diese Geschäftsfelder werden im Sinne einer Qualitätssicherung in Abstimmung mit den zuständigen Landesstellen und in Kooperation und Austausch mit den steirischen Regionalmanagements ausgeführt.

## Organigramm und Personalstruktur

Folgendes Organigramm gibt eine Übersicht über die Personalstruktur der Regionalmanagement Murau Murtal GmbH *(siehe Abbildung 3).* Dieses spiegelt die stärker werdende Abstimmung mit Förderstellen einerseits und die effiziente Projektsteuerung andererseits wider. Das Organigramm folgt somit dem Ansatz, dass Projekte in den drei Säulen des Regionalen Entwicklungsleitbildes entwickelt und abgewickelt werden und gleichzeitig eine Einflussnahme durch die Expertinnen und Experten aus Gleichstellung, Jugend usw. erzeugt wird. Dies führt von der Entwicklung über die Abwicklung bis zur Ergebniskommunikation zu stimmigerer Arbeit und besseren Ergebnissen. Die im Organigramm aufgezeigten Supportprozesse wirken über alle Projekte hinweg.

In der Regionalmanagement Murau Murtal GmbH ist aktuell folgendes Personal verfügbar (Stand: 01.10.2026):

| | |
|---|---|
| Vollzeit: | Dipl. HTL-Ing. Günter Leitner, MBA; MMag[a] Corinna Mitterhuber MBA, Mag[a] (FH) Francescka Pripfl, Sabine Spannring BSc |
| Teilzeit: | Kathrin Kritz, Mag[a] Elke Klösch, Désirée Fischer, Mag. Magdalena Kaltenegger, Jannine Kleemaier. |
| Auslaufend: | DI Georg Krempl, BSc (im APRO 2027 nicht mehr relevant) |

Anzumerken ist dabei, dass der aktuelle Personalstand einen hohen Teilzeitanteil aufweist und, dass er auch Aufgaben außerhalb der StLREG-Finanzierung umfasst.




*Abbildung 3: Organigramm Regionalmanagement Murau Murtal GmbH (Stand: 01.10.2026, inkl. von Förderzusagen abhängige Funktionen (z.B. Regionales Jugendmanagement usw., sohin vorbehaltlich positiver Förderansuchen). Das Biotopverbundmanagement (Stand: 01.10.2026) ist in Klammer gesetzt und im APRO 2027 nicht mehr relevant*

# 4. Bezug des Regionalen Arbeitsprogrammes 2027 zur Regionalentwicklung in der Region

Die regionale Entwicklungsstrategie 2021+ für die Region Murau Murtal wurde in den Jahren 2020 und 2021 erarbeitet. Diese dient auch aktuell als Handlungsleitfaden (u.a. auch für weitere Planungen und Vorhaben) und bildet den Rahmen zur Aufwertung und Weiterentwicklung der Region Obersteiermark West für die nächsten Jahre. In dieser Entwicklungsstrategie sind die Mission, Vision bzw. strategische Ziele der Region Murau Murtal sowie Leitprojekte veranschaulicht.

Die Strategie bildet seither die wesentliche Grundlage für die jährlichen Arbeitsprogramme. Demgemäß baut das Arbeitsprogramm (APRO) 2027 auf dieser regionalen Entwicklungsstrategie auf und stärkt mit seinen Projekten die Umsetzung der Entwicklungsstrategie *(siehe Abbildung 4).*

Überdies dient die Regionale Entwicklungsstrategie Murau Murtal den beiden Leader-Regionen Holzwelt Murau und innovationsRegion Murtal als Richtschnur für die Weiterentwicklung der Leader Strategien.

## Regionale Entwicklungsstrategie Murau Murtal 2021+

Die Entwicklungsstrategie der Region Murau Murtal 2021-27 hat folgende **Mission**:

*„Die Region Murau Murtal steht für starke Wirtschaft, hohe Lebensqualität und vielfältige Natur- und Landschaftsräume. Die vorliegende Regionale Entwicklungsstrategie für die Region Murau Murtal greift die aktuelle Entwicklungsdynamik in der Region auf, ist eingebettet in relevante Strategien auf Landes- und Bundesebene und berücksichtigt auch globale Entwicklungstrends.*
*Mit Know-How und einen Blick auf das große Ganze stärkt die Region Projekte, Netzwerke und Aktivitäten, die zur nachhaltigen Regionalentwicklung beitragen.“*

Aufbauend auf dem Leitsatz „Österreichs starke Region“ umfasst die Regionale Entwicklungsstrategie für die Region Murau Murtal für den Zeitraum 2021-2027 **drei strategische Ziele:**

- Wirtschaft und Innovation stärken
- Lebensqualität steigern, Zusammenhalt festigen
- Natur erleben, Ressourcen und Klima schützen

Die Strategischen Ziele tragen zur Erfüllung folgender **Vision** für die Region Murau Murtal bei:

*„Murau Murtal als attraktiver Lebens- und Wirtschaftsraum stärkt Unternehmen bei der Umsetzung innovativer und nachhaltiger Zukunftslösungen, ist ein attraktiver Wohnstandort für alle Generationen, bietet Chancengleichheit, nutzt Digitalisierung und setzt die richtigen Schritte zum Schutz des Klimas und zur Anpassung an den Klimawandel. Damit steht die Region Murau Murtal für eine gelungene Symbiose aus Lebens- und Wirtschaftsraum.“*

Die drei strategischen Ziele enthalten **Handlungsfelder**. Die Handlungsfelder und Ziele greifen regional bedeutsame Handlungserfordernisse und Zielsetzungen auf, die in Strategiedokumenten auf europäischer Ebene, Bundesebene (z.B. ÖROK-Publikationen, Entwurf zum ÖREK 2030) und Landesebene (u.a. Landesentwicklungsstrategie Steiermark 2030+) festgehalten sind, und konkretisieren diese. Für jedes Handlungsfeld wurden wiederum Ziele und Leitprojekte mit möglichen Aktivitäten erarbeitet *(siehe Abbildung 4).*

Murau Murtal

# Regionale Entwicklungsstrategie 2021+

## MISSION

Die Region Murau Murtal steht für starke Wirtschaft, hohe Lebensqualität und vielfältige Natur- und Landschaftsräume. Die Regionale Entwicklungsstrategie dient als Richtschnur für die Entwicklung der Region in den nächsten 5-10 Jahren und ist auch ein konkreter Handlungsleitfaden für die Zusammenarbeit zwischen dem Regionalmanagement und seinen regionalen Partnern.

## VISION

Murau Murtal als attraktiver Lebens- und Wirtschaftsraum stärkt Unternehmen bei der Umsetzung innovativer und nachhaltiger Zukunftslösungen, ist ein attraktiver Wohnstandort für alle Generationen, bietet Chancengleichheit, nutzt Digitalisierung und setzt die richtigen Schritte zum Schutz des Klimas und zur Anpassung an den Klimawandel. Damit steht die Region Murau Murtal für eine gelungene Symbiose aus Lebens- und Wirtschaftsraum.

Murau Murtal
Österreichs starke Region



### Wirtschaft und Innovation stärken

**Die Region Murau Murtal nutzt Digitalisierung, Kooperation und die Verarbeitung regionaler Wertstoffe als Chance zur Stärkung des Wirtschaftsstandortes. Durch gezielte Aus- und Weiterbildung gewinnt die Region qualifizierte Arbeitskräfte und schafft Chancengleichheit.**

- Digitalisierung als Chance nutzen, digitale Kompetenzen und digitale Infrastrukturen weiterentwickeln
- Kooperationen und Netzwerke zwischen Betrieben, Forschungs-, und Bildungseinrichtungen ausbauen
- Qualifizierte Fachkräfte binden und gewinnen, Bildungs- und Berufsorientierung ausbauen
- Regionale Wertschöpfung, und Kreisläufe stärken, Green Economy und Bioökonomie forcieren
- Standortentwicklung - im Rahmen einer nachhaltigen Raumplanung - forcieren



### Lebensqualität steigern, Zusammenhalt festigen

**Die Region Murau Murtal bekennt sich zur sozialen Vielfalt. Attraktive Angebote für alle Generationen tragen zu einer hohen Lebensqualität bei und ermöglichen ein gutes Zusammenleben. Die Stadt- und Ortskerne zeugen von der Geschichte und sind lebendige Orte der Begegnung. Eine bedarfsgerechte Mobilität sichert die Erreichbarkeit und Mobilitätschancen für Alle.**

- Gesellschaftliche Vielfalt, Teilhabe und Chancengleichheit fördern
- Attraktive Angebote und Infrastrukturen für alle Generationen erhalten und weiterentwickeln
- Stadt- und Ortskerne stärken und Siedlungsgebiete kompakt gestalten
- Erreichbarkeit und Mobilitätschancen fördern



### Natur erleben, Ressourcen und Klima schützen

**Die Region Murau Murtal bewahrt und entwickelt Natur- und Landschaftsräume als wichtige Grundlage für die hohe Lebensqualität und nachhaltigen Tourismus. Die Region geht mit ihren natürlichen Ressourcen sparsam um. Sie ist auf dem Weg in Richtung Klimaneutralität und bereitet sich bereits auf das Klima von morgen vor.**

- Natur - und Landschaftsräume schützen und Biodiversität sichern
- Nachhaltigen und klimaverträglichen Qualitätstourismus stärken
- Klimaschutz und Anpassung an den Klimawandel stärken

*Abbildung 4: Regionale Entwicklungsstrategie Murau Murtal 2021+*

## Aktueller Umsetzungsstand des Regionalen Entwicklungsleitbildes 2021+

Im Entwicklungsleitbild Obersteiermark 2021+ sind insgesamt drei strategische Ziele mit entsprechenden Handlungsfeldern und Projekten definiert worden, die aktuell und künftig in der Region Murau und Murtal umgesetzt werden. Im Rahmen ihrer klassischen Regionalmanagement-Aufgaben entwickelt, begleitet oder führt die Regionalmanagement Murau Murtal GmbH Regionalentwicklungsprojekte durch. Der aktuelle Umsetzungsstand der Entwicklungsstrategie Obersteiermark West zeigt sich auszugsweise – wie folgt:

### Strategisches Ziel 1: Wirtschaft und Innovation stärken

Im Rahmen dieses strategischen Ziels werden die Digitalisierung, Kooperationen sowie die Verarbeitung regionaler Wertstoffe als Chance zur Stärkung des Wirtschaftsstandortes Murau Murtal angesehen. Durch gezielte Aus- und Weiterbildung gewinnt die Region qualifizierte Arbeitskräfte und schafft Chancengleichheit. Definiert worden sind Handlungsfelder, die die Themen der Digitalisierung, Kooperationen und Netzwerke, Fachkräftequalifizierung, Bildungs- und Berufsorientierung sowie Kreislaufwirtschaft, Bioökonomie und Standortentwicklung adressieren. Folgende Projekte wurden bis dato im Rahmen des Regionalen Leitbildes 2021+ umgesetzt:

- **Handlungsfeld „Digitalisierung als Chance nutzen, digitale Kompetenzen und digitale Infrastrukturen weiterentwickeln“**
  - Regionaler Breitbandausbau (Förderschiene: Bundesförderungen für Breitbandausbau; Netzwerk- und Koordinationsaktivitäten seitens der Regionalmanagement Murau Murtal GmbH)
  - Implementierung einer rechtssicheren KI-Lösung
  - Schwerpunktsetzung im Rahmen des Bildungskongresses zur Künstlichen vs menschlichen Intelligenz
- **Handlungsfeld „Kooperationen und Netzwerke zwischen Betrieben, Forschungs- und Bildungseinrichtungen aufbauen“**
  - Kraft. Das Murtal: Musterregion attraktiver Arbeitswelten (Förderschiene: StLREG; Vorhaben aus dem APRO 2021, Folgeprojekt aus vergangenen APRO-Jahren)
  - Reallabor HIZ (Förderschiene: Leader)
- **Handlungsfeld „Qualifizierte Fachkräfte binden und gewinnen, Bildungs- und Berufsorientierung ausbauen“**
  - Regionale Koordination der Bildungs- und Berufsorientierung (unter der Kofinanzierung durch die Förderschiene der A6).
  - MINT-Region (unter Kofinanzierung mit Bundesmittel)
  - Senior Talent (unter Kofinanzierung mit EU-Mittel)
  - Gründerinnenmilieu: Unter dem Titel „Gründen daham“ werden äußerst erfolgreich Erwerbschancen und insbesondere die Erwerbsquote von Frauen in der Region gehoben
- **Handlungsfeld „Kreislaufwirtschaft, Green Economy & Bioökonomie forcieren“**

- Bioökonomie: Unter Berücksichtigung und in Abstimmung zu großen Förderprojekten werden über mehrere APRO's hinweg zuerst Qualitäten, dann Produkte und letztlich Prozesse erarbeitet, um mit den großen Projekten in Synergie treten zu können oder (bei Ausfall dieser Projekte) eine gewerbliche Option im Segment der Bioökonomie zu haben.
- Bioökonomie – Kreislaufwirtschaft Murau & Murtal (Förderschiene: StLREG; Vorhaben aus dem APRO 2022)

- **Handlungsfeld „Standortentwicklung forcieren"**
  - Standortexzellenz: In Hinblick auf die immer sensiblere räumliche Nutzungsperspektiven im Land und auf die in der Region verfügbaren Gewerbe- und Industrieflächen wird über mehrere APRO's hinweg die Positionierung und das Angebot für neue Unternehmen ausgearbeitet und insbesondere in Hinblick auf die jeweils vom Land Steiermark gerade aktuell auf dieses Thema angesetzte Organisation mit der Vermarktung der Wirtschaftsstandorte aufbereitet, um dieser Organisation die Chance zu geben, mit deren Möglichkeiten und Kompetenzen das Maximum (zumindest aber ein Minimum) für die Region Murau Murtal zu erwirken.
  - Interkommunales Flächenmanagement Murtal – Phase 2 (Mittel aus StLREG) als Folgeprojekt aus vergangenen APRO-Jahren) abgeschlossen.
  - Übernahme der im Projekt WiR in Murau (StLREG) erarbeiteten Erkenntisse abgeschlossen.
  - ZAT-Projekt für die Förderung von Start-Ups in der Region (Förderschiene: StLREG; Vorhaben aus dem APRO 2021; Folgeprojekt aus vergangenen APRO-Jahren) abgeschlossen bzw. ersetzt durch eine neue Kooperation zwischen dem Regionalmanagement und dem ZAT Leoben (unter Anwendung des JTF und damit für unsere Gemeinden kostenfrei) durch Verschränkung des Angebots namens Gründerinnen-Milieu Murau Murtal und dem Angebot des ZAT. Diese Kooperation konnte nachhaltig wirksam entwickelt werden und ist nach wie vor integrativer Bestandteil des regionalen Angebots.
  - Entwicklung und Implementierung eines In Wert Setzungs-Programmes für den Rückbau und/oder den Umbau von Objekten und damit zur Reduktion von ungenutzten Räumen in definierten Stadt- und Ortskernen. Dies wurde in kurzer Zeit zu einem sehr erfolgreichen Instrument und wurde mit etwas Zeitversatz ergänzt durch die In Wert Setzung von Freiflächen.

## Strategisches Ziel 2: Lebensqualität steigern, Zusammenhalt festigen

Im Rahmen dieses strategischen Ziels bekennt sich die Region Murau Murtal zur sozialen Vielfalt und sorgt für eine hohe Lebensqualität. Definiert worden sind Handlungsfelder, die attraktive Angebote und Infrastrukturen für alle Generationen, bedarfsgerechte Mobilität, gesellschaftliche Vielfalt und Chancengleichheit sowie die Stärkung der Orts- bzw. Stadtkerne adressieren. Folgende Projekte wurden bis dato im Rahmen des Regionalen Leitbildes 2021+ umgesetzt:

- **Handlungsfeld „Gesellschaftliche Vielfalt, Teilhabe und Chancengleichheit fördern“**
  - Chancengleichheit #starkeChancen (StLREG; Vorhaben aus dem APRO 2022 und APRO 2023) abgeschlossen und durch Anschlussprojekte mit Umsetzungskomponenten ergänzt
- **Handlungsfeld „Attraktive Angebote und Infrastrukturen für alle Generationen erhalten und weiterentwickeln“**
  - Archäologieregion Murau-Murtal 3.0: Museum im Raum (Förderschiene: StLREG; Vorhaben aus dem APRO 2022; Folgeprojekt aus vergangenen APRO-Jahren) abgeschlossen bzw. (kosten- und projektfrei) durch Netzwerkarbeit der Geschäftsführung mit den zuständigen Stellen und den Projektverantwortlichen unterstützend.
  - Zeit-Hilfs-Netz (Förderschiene: Leader) abgeschlossen
  - Murtaler Zeitzeugen (Förderschiene: Leader)
  - Regionales Jugendmanagement (Förderschiene: A6)
  - Strukturierte Jugendbeteiligungsprozesse (teilweise unter der Kofinanzierung durch die Förderschiene der A6).
  - Regionales Gleichstellungsmanagement (unter der Kofinanzierung durch die Förderschiene der A6).
  - Entwicklung eines Auszeichnungsformate („Starke Chancen Award“) zur Auszeichnung herausragender Leistungen von Kommunen, Unternehmen und Einzelpersonen zu den SDG’s der Vereinten Nationen.
  - Entwicklung und Ausrollung von Jugendbeteiligungsprozessen – abgestimmt auf die Entwicklungsreife der Gemeinden.
  - Entwicklung und Implementierung eines In Wert Setzungs-Programmes für die Steigerung der Aufenthaltsqualität auf öffentlich nutzbaren Freiflächen (StLREG). Dies wurde in kurzer Zeit zu einem wesentlichen Entwicklungsinstrument zur Stärkung der Ortszentren und bildet die Schnittstelle zur In Wert Setzung von Objekten.
  - Konzeption und Ausrollung von Wissenstransferprojekten und eines Auszeichnungsformates auf Basis der SDG’s.

- **Handlungsfeld „Erreichbarkeit und Mobilitätschancen fördern“**
  - Mobilität Region Murau Murtal (Förderschiene: StLREG; Vorhaben aus dem APRO 2021; Folgeprojekt aus vergangenen APRO-Jahren)
  - Regionale Mobilität Murau Murtal (Förderschiene: StLREG, Vorhaben aus dem APRO 2023)
  - Regionale Mobilität Murau Murtal (Förderschiene: StLREG, Vorhaben aus dem APRO 2024 und auch 2025) mit der Ergänzung einer Kooperation im Sinne einer StLREG-Partnerschaft zwischen dem Regionalmanagement und dem Verein Nightline

## Strategisches Ziel 3: Natur erleben, Ressourcen und Klima schützen

Im Rahmen dieses strategischen Ziels bewahrt und entwickelt die Region Murau Murtal Natur- und Landschaftsräume als wichtige Grundlage für die hohe Lebensqualität und nachhaltigen Tourismus. Definiert worden sind Handlungsfelder, die die Sicherung der Natur- und Landschaftsräume bzw. der

Biodiversität, nachhaltigen Qualitätstourismus sowie Klimaschutz und Klimawandelanpassung adressieren. Folgende Projekte wurden bis dato im Rahmen des Regionalen Leitbildes 2021+ umgesetzt:

- **Handlungsfeld „Nachhaltigen und klimaverträglichen Qualitätstourismus stärken“**
  - Anerkennung einer Kurregion Naturpark Zirbitzkogel Grebenzen (Förderschiene: StLREG; Vorhaben aus dem APRO 2022) abgeschlossen.
- **Handlungsfeld „Klimaschutz und Anpassung an den Klimawandel stärken“**
  - Aufbau erneuerbarer Energiegemeinschaften in den KEMs Holzwelt Murau und Murtal (Förderschiene: Integrierte Regionalentwicklung / StLREG) unter Erreichung der Idealziele!
  - Klima- und Energiemodellregion (KEM) Murtal (Förderschiene: KLIEN /StLREG)
  - Klima- und Energiemodellregion (KEM) Holzwelt Murau (Förderschiene: KLIEN)
  - Klimawandelanpassungsregion (KLAR!) Murtal (Förderschiene: KLIEN /StLREG), Abschluss im November 2024 bzw. Anschlussprojekt KLAR! Murtal Weiterführung (Förderschiene: KLIEN /StLREG) mit Beginn Dezember 2024
  - Klimawandelanpassungsregion (KLAR!) Murau (Förderschiene: KLIEN)
  - KEM/KLAR Filmprojekt Energieregion Murau (Förderschiene: StLREG) abgeschlossen.
  - Starke Energieregion Murau Murtal mit dem Ziel der Netzentlastung durch Einsatz intelligenter Steuerung

# 5. Schwerpunkte und Projekte im Rahmen des Arbeitsprogrammes 2027

Das Arbeitsprogramm (APRO) 2027 setzt auf der Regionalen Entwicklungsstrategie Murau Murtal 2021+ auf und stärkt mit seinen Projekten die Entwicklung der Region. Demgemäß werden die zur Umsetzung des Arbeitsprogrammes 2027 geplanten Vorhaben den strategischen Zielen der Entwicklungsstrategie *(siehe Abbildung 4)* zugeordnet.

Über das APRO werden nun jene Projekte finanziert, die nicht nur die Entwicklungsstrategie Murau Murtal mit ihren strategischen Zielen und Handlungsfeldern stärken, sondern auch den gesetzlichen Anforderungen des StLREG entsprechen. Demzufolge werden beispielsweise auch nur jene Vorhaben unterstützt, die eine interkommunale bzw. teilregionale oder großregionale Umsetzungsstruktur vorweisen können.

*Abbildung 5* gibt eine Übersicht über die geplanten Projekte des Arbeitsprogrammes 2026, die die einzelnen strategischen Ziele und Handlungsfelder der Regionalen Entwicklungsstrategie Murau Murtal bespielen.

Im Rahmen vom APRO 2027 sind folgende Projektbündel bzw. Projekte geplant:

| Strategisches Ziel | Handlungsfeld | Projekttitel | Planungsgebiet |
|---|---|---|---|
| **Wirtschaft und Innovation stärken** | **Standortentwicklung forcieren** | **SWR 2027_InWertSetzen_Objekte** | großregional |
| **Wirtschaft und Innovation stärken** | **Standortentwicklung forcieren, Regionale Bildung, Wirtschaft trifft Wissenschaft** | **Starke Wirtschaftsregion 2027** | großregional |
| **Lebensqualität steigern, Zusammenhalt festigen** | **Gesellschaftliche Teilhabe, Vielfalt und Chancengleichheit erhöhen** | | |
| **Lebensqualität steigern, Zusammenhalt festigen** | **Gesellschaftliche Teilhabe, Vielfalt und Chancengleichheit erhöhen** | **Starke Lebensregion 2027**<br>**Starke Lebensregion 2027_Nightline**<br>**SLR 2027_InWertSetzen_Freiräume** | großregional |
| | **Erreichbarkeit und Mobilitätschancen fördern** | | |
| **Natur erleben, Ressourcen und Klima schützen** | **Klimaschutz** und Anpassung an **Klimawandel** stärken | **KEM Weiterführung (Eigenmittel)**<br>**Starke Energieregion 2027** | großregional |
| **Kommunikation & Image** | **Stärkung der regionalen Identität und des Images** | **Starkes Image 2027** | großregional |

*Abbildung 5: Geplante Projektbündel bzw. Projekte des Arbeitsprogrammes (APRO) 2027*

Für jedes geplante Projekt ist ein Projektdatenblatt erarbeitet worden, in dem die Inhalte, Kosten und Finanzierung dargestellt werden. Jedes der Projekte ist klar abgegrenzt zu eventuellen Vorlaufprojekten. Diese ausformulierten Projektdatenblätter zu den einzelnen Vorhaben werden dem Arbeitsprogramm als Beilagen angefügt *(siehe Kapitel 9: Anhang).*

Die fachliche Vorprüfung der Projekte erfolgt durch das Regionalmanagement, die in weiterer Folge den regionalen Entscheidungsgremien präsentiert wird, damit diese demgemäß einen Beschluss fassen können.

Folgende Schwerpunkte bzw. Projekte/Projektbündel (zugeordnet den Strategischen Zielen der Regionalen Entwicklungsstrategie Murau Murtal 2021-27) sind – gemäß Arbeitsprogramm 2026 – geplant bzw. sollen umgesetzt werden:

# Wirtschaft und Innovation stärken

Die aktuelle regionale Entwicklungsstrategie sieht in der Säule „Wirtschaft und Innovation stärken“ die Steigerung der Wirtschaftsleistung vor. Zur Erreichung der Ziele dieses Entwicklungsleitbildes wurden bereits äußerst erfolgreich Formate entwickelt und ausgerollt, welche auch bereits deutliche Wirkung entwickeln. Im Arbeitsprogramm 2027 geht es daher primär um Optimierungsschritte und um Umsetzungsschritte.

| SWR 2027_InWertSetzen_Objekte | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Handlungsfeld | Projektträger | Projektlaufzeit | Gesamtkosten | Kostenanteil StLREG 2027 |
| **Standortentwicklung forcieren** | Nach Beschluss des Vorstandes (ermächtigt von der Regionalversammlung) treten Hauseigentümerinnen und -eigentümer als Trägerinnen bzw. -träger auf | 01.2027 – 12.2028 | € 90.000,00 | € 90.000,00 |

**Ziel:** Innenentwicklung von Stadt- und Ortskernen forcieren.

**Ziele:**

Aufbauend auf die Erfahrungen aus vergangenen Arbeitsprogrammen, einer erfolgreichen Pilotierung und sehr erfolgreicher Umsetzung in den Ortskernen mehrerer Städte und Gemeinden der Region konnte unter der Bezeichnung In-Wert-Setzung gebauter Infrastruktur ein wesentlicher Schritt in Richtung der Attraktivierung der Stadt- und Ortskerne gesetzt werden. Auch im APRO 2027 geht es darum, Marktfähigkeit herzustellen und bei Bedarf rückzubauen.

Klar abgegrenzt zum APRO 2026 geht es um neue Objekte in neuen Gemeinden – immer noch mit dem Anspruch, einen wichtigen Impuls zu Gunsten der Stadt- und Ortskerne zu setzen.

Konkret sind die folgenden **Ziele** verfolgt:
Anwendung des erarbeiteten und bereits erfolgreich umgesetzten Förderansatzes und Förderprozesses zur Herstellung von Win-Win-Win-Situationen für Eigentümer:innen, Nutzer:innen und Bürger:innen durch die Inwertsetzung gebauter, innerstädtischer Objekte.

**Inhalte:**

Die geplanten Maßnahmen und Aktivitäten umfassen die Umsetzung von 2 bis 3 Objekten im Sinne der erarbeiteten Fördermechanismen und -prozessen, also Investitionsmaßnahmen in Objekte der Stadt- und Ortskerne in der Region Murau Murtal

⟹ siehe Kapitel 9.1: *Projektblatt „SWR 2027_InWertSetzen_Objekte“*

| Starke Wirtschaftsregion 2027 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Handlungsfelder | Projektträger | Projektlaufzeit | Gesamtkosten | Kostenanteil StLREG 2027 |
| **Standortentwicklung forcieren, Regionale Bildung, Wirtschaft trifft Wissenschaft** | Regionalmanagement Murau Murtal GmbH | 01.2027 – 12.2028 | € 133.216,03 | € 133.216,03 |

2027 wird das Format der Gründerinnen- und Gründer-Initiative optimiert. Dieses grenzt sich klar ab durch die teilnehmenden Personen – so haben die ersten Interessenten längst ihre Unternehmen realisiert und profitieren von den Vernetzungsangeboten dieses Programmes, gleichzeitig drängen neue potenzielle Unternehmerinnen und Unternehmer mit neuen Vorhaben ins Programm. Für diese Gruppe gilt es, denselben Erfolg zu ermöglichen wie den Personen davor.

Unverändert im Ansatz, jedoch klar abgegrenzt vom bisherigen Programm werden die InWertSetzungs-Projekte begleitet. Die Abgrenzung erfolgt durch die Akteure und Projekte in neuen Gemeinden.

Zur Umsetzung der Standortexzellenz wurde vom Vorstand das Regionalmanagement als Standortagentur definiert und beauftragt. Dazu wurden bisher Werkzeuge für die Gemeinden entwickelt und zur Erstanwendung gebracht. Im gegenständlichen Arbeitsprogramm wird der neuerlichen Änderung der Zuständigkeit zur Vermarktung des Wirtschaftsstandortes (nach STG GmbH und SFG GmbH soll nun die A12 aktiv werden) sowie der Mängel in der Einbeziehung der Region in den „Wirtschaftsraum Süd“ Rechnung getragen und die Schnittstelle dorthin bedient – immer mit dem Ziel der ressourcenschonenden und widmungskonformen Verwertung der besten Grundstücke der Region im Kontext des „Wirtschaftsraumes Süd“ und im Kontext der Entwicklungen der Technologiestandorte und -zentren in den Innovationsregionen Österreichs.

Als Weiterentwicklung der Aktivitäten eines regionalen Bildungs- und Wissens-Kompetenzstelle werden die entwickelten Wissenstransferangebote zugunsten der Gemeinden ausgerollt und intensiviert.

In die Umsetzung gehen Maßnahmen zur Verwissenschaftlichung der Bioökonomie, um die Position der Region bestmöglich mit Projekten außerhalb des APRO‘s und außerhalb der StLREG-Finanzierung zu sichern.

Konkret sind die folgenden **Ziele** verfolgt:
**Gründer:innenmilieu:** Weiterentwicklung der Veranstaltungsreihe im Sinne einer neuen Säule namens Wachstum. Gleichbleibend und weitergeführt werden die Säulen der Sicherstellung der Gründungsqualität, der Weiterbildung und damit zur Aufrechterhaltung des Milieus und die Vernetzung mit Unternehmen. Begleitet wird dies wieder durch Coaching zur Qualitätssicherung sowie durch Kooperation mit dem Zentrum für angewandte Technologie Leoben (ZAT Leoben) im Rahmen deren JTF-Programmes.

**Standortexzellenz**: Der Schwerpunkt liegt in operativen Aktivitäten i.S. der Standort-Agentur (Workshops zur Nutzung des erarbeiteten Flächenmanagement-Tools, Vermarktung als Standortentwicklungsagentur aber auch Maßnahmen zur Promotion als attraktiver

Wirtschaftsraum) An der Schnittstelle zur A12 sind die Aktivitäten des Steirischen Standortmarketings in der Region zu unterstützen.

**Bildungsregion**: Die Region soll ihre Attraktivität als Bildungsregion zeigen.

**Regionale Wirtschaft trifft Wissenschaft**: Hier gilt es, die Akademisierung zugunsten der Innovationskraft der Unternehmen in der Region fortgesetzt.

⟹ siehe Kapitel 9.2: *Projektblatt „Starke Wirtschaftsregion 2027“*

## Lebensqualität steigern, Zusammenhalt festigen

Die Region Murau Murtal hat den vielleicht größten Vorteil gegenüber anderen Räumen und Regionen in der vorzufindenden Lebensqualität. Insbesondere für die Jugend bedeutet das die Erreichbarkeit von Veranstaltungsorten zu gewährleisten bzw. zu erleichtern – jedenfalls aber sicher auszugestalten. Lebensqualität zeigt bzw. entwickelt sich jedoch auch durch Orte mit hoher Aufenthaltsqualität und einem hohen Maß gesellschaftlicher Teilhabe.

| **Starke Lebensregion 2027_Nightline** | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Handlungsfeld | Projektträger | Projektlaufzeit | Gesamtkosten | Kostenanteil StLREG 2027 |
| **Gesellschaftliche Teilhabe, Vielfalt und Chancengleichheit erhöhen; Erreichbarkeit und Mobilitätschancen fördern** | Regionalmanagement Murau Murtal GmbH | 01.2027 – 9.2027 | € 64.800,00 | € 64.800,00 |

**Ziel**: Ziel ist wie im Jahr davor die Aufrechterhaltung und Angebotsatraktivierung im Jugendbereich, die Vermeidung von Individualverkehr und Stärkung des Images von ÖPNV.

**Inhalte:**

Alltagsbezogene Mobilitätsmaßnahmen auf Basis erarbeiteter Erkenntnisse samt Imagebildender Maßnahmen (mit besonderem Blick auf die Jugend und den Eventverkehr)

⟹ siehe Kapitel 9.3: *Projektblatt „Starke Lebensregion 2027_Nightline“*

| SLR 2027_InWertSetzen_Freiräume | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Handlungsfeld | Projektträger | Projektlaufzeit | Gesamtkosten | Kostenanteil StLREG 2027 |
| **Gesellschaftliche Teilhabe, Vielfalt und Chancengleichheit erhöhen; Erreichbarkeit und Mobilitätschancen fördern** | Nach Beschluss des Vorstandes (ermächtigt von der Regionalversammlung) treten Grundstückseigentümer und -eigentümerinnen (meist Gemeinden) als Projektträger ein. | 01.2027 – 12.2028 | € 80.000,00 | € 80.000,00 |

**Ziel**: Innenentwicklung von Stadt- und Ortskernen forcieren.

**Inhalte:**
Die Inwertsetzung von öffentlich zugänglichen Räumen erweiterte bereits im Vorjahr die entwickelten Prozesse auf Plätze in Stadt- und Ortskernen und zeigt sich als Erfolg. Wieder steht die Erlangung einer Win-Win-Win-Situation für Eigentümerinnen und Eigentümer (wobei dies meist Gemeinden sein werden), Nutzerinnen, Nutzer und Bürgerinnen und Bürger im Vordergrund.

⟹ siehe Kapitel 9.4: *Projektblatt „SLR 2027_InWertSetzen_Freiräume“*

| Starke Lebensregion 2027 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Handlungsfeld | Projektträger | Projektlaufzeit | Gesamtkosten | Kostenanteil StLREG 2027 |
| **Gesellschaftliche Teilhabe, Vielfalt und Chancengleichheit erhöhen; Erreichbarkeit und Mobilitätschancen fördern** | Regionalmanagement Murau Murtal GmbH | 01.2027 – 12.2028 | € 138.000,00 | € 138.000,00 |

**Ziele**:
Mobilität:
Ergänzend zu den (aufgrund der dort erforderlichen kurzen Projektlaufzeit) bereits als abgegrenztes Projekt der Jugendmobilität „Nightline“ werden hier ergänzende Mobilitätsmaßnahmen zur Aufrechterhaltung und Angebotsattraktivierung im Sinne einer Vermeidung von Individualverkehr sowie der Stärkung des Images von ÖPNV gesetzt.
Begegnungsorte und regionalrelevante Infrastruktur: Städte und Gemeinden sollen an deren gesellschaftsrelevantesten Orten qualitativ hochwertige Gestaltungen und Infrastrukturen forcieren, um damit – vergleichbar mit den „In Wert gesetzten Objekten“ im dafür abgegrenzten Projekt auf eine „In Wert Setzung“ von Begegnungsorten zustande zu bringen. Die in diesem Projekt enthaltene Prozessbegleitung stellt die qualitative Umsetzung sicher und entlastet Gemeinden.
Verständnis schaffen: Kommunen wie auch das Regionalmanagement sind auf Verständnis der jeweiligen Situation angewiesen. Die dazu entwickelte "Regionalakademie" wird nun weiter und im

Sinne von Zielgruppenerreichung umgesetzt und bildet eine Basis für eventuelle Entwicklungen interkommunaler Aufgabenteilung.
SDG's: Das Ziel der Vereinheitlichung bzw. Standardisierung von Auszeichnungen ist erreicht. Der in den Vorjahren etablierte Starke Chancen Award ist ein Erfolg. Anstelle von immer neuen Einzelauftritten zur Sichtbarmachung von Erfolgen und Projekten in Gemeinden ist nun ein allgemein verständlicher Bezugsrahmen auf Basis der geltenden SDG's in Umsetzung gebracht und wird auch (zu einem neuen Thema) umzusetzen.
Beteiligungsprozesse: Ziel ist es hier, als größte Kinder- und familienfreundliche Region sichtbar zu werden und die interkommunalen Ansätze des beschlossenen Projektes umzusetzen.

**Inhalte:**

- Mobilität: Sonstige Mobilitätsmaßnahmen samt Imagebildender Maßnahmen
- Begegnungsorte und Infrastruktur: Prozessbegleitungen, Grundlagenarbeit
- SDG's: Sichtbarmachen von Bemühungen
- Beteiligungsprozesse: Als Kinder- und familienfreundliche Region werden ergänzend zu den von den Gemeinden regionsweite, interkommunale Maßnahmen gesetzt.

⟹ siehe Kapitel 9.5: *Projektblatt „Starke Lebensregion 2027"*

## Natur erleben, Ressourcen und Klima schützen

| Starke Energieregion 2027 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Handlungsfeld | Projektträger | Projektlaufzeit | Gesamtkosten | Kostenanteil StLREG 2026 |
| **Klimaschutz und Anpassung an Klimawandel stärken** | Regionalmanagement Murau Murtal GmbH | 01.2027-12.2028 | € 87.500,00 | € 87.500,00 |

**Ziel:** Förderung der Stärken und Potentiale zur Energie- und Mobilitätswende in der Region, Weiterentwicklung der Region in Richtung Klimaneutralität, Steigerung der Energieeffizienz in Gebäuden und Prozessen wie auch in der Mobilität, In-Wert-Setzung der reichlich verfügbaren und noch ungenutzten Potentiale an erneuerbaren Energien wie Biomasse, Solarenergie, Wind und Wasserkraft und auch industrieller Abwärme, Ausbau der Stromerzeugung aus erneuerbaren Energien aus den verfügbaren Potentialen, Erhöhung des Eigenversorgungsgrades bzw. der Energiesouveränität in der Region sowie Wissensaufbau zu organisatorischen und technischen Fragen innerhalb der Energiesysteme.

**Inhalte:**

- Entsprechend der Fördercalls des KLIEN und vergleichbarer Förderquellen werden Maßnahmen präzisiert und eingereicht. Die dafür erforderlichen Eigenmittel sind der Inhalt im Sinne des StLREG.
- Ergänzende (Umsetzungs-)Maßnahmen und Initiativen, die den Weg in Richtung Klimaneutralität unterstützen bzw. vorantreiben

⟹ siehe Kapitel 9.6: *Projektblatt „Starke Energieregion 2027"*

## Kommunikation & Image

| Starkes Images 2027 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Handlungsfeld | Projektträger | Projektlaufzeit | Gesamtkosten | Kostenanteil StLREG 2027 |
| **Stärkung der regionalen Identität und des Images** | Regionalmanagement Murau Murtal GmbH | 01.2027 – 12.2028 | € 194.500,00 | € 194.500,00 |

**Ziel:** Auf Basis der geleisteten Imagearbeit und der höchst erfolgreichen Implementierung einzelner Imagemaßnahmen geht es darum, diese Stärken weiter abzusichern – also um die Stärkung des regionalen Images Murau Murtal, die Stärkung der regionalen Identität, die Erhöhung des Bekanntheitsgrades der Region Murau Murtal, die Stärkung der Wahrnehmung Murau Murtal als starke Lebens- und Wirtschaftsregion. Insbesondere gilt es die Qualitäten ausgewogen an die eigene Bevölkerung und aber auch an potenziell Interessierte außerhalb der Region zu tragen.

**Inhalte:**

- Imagekampagne - Leistungen Marketingagentur für Umsetzungsmaßnahmen
- Öffentlichkeitswirksame Umsetzungsmaßnahmen wie Inserate, Social Media Aktivitäten, uvm.
- Projektmaßnahmen zur Zielgruppenerreichung (Zielgruppenspezifische Imagemaßnahmen)

⟹ siehe Kapitel 9.7: *Projektblatt „Starkes Image 2027“*

## Management und Struktur

| Managementkosten | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Handlungsfeld | Projektträger | Projektlaufzeit | Gesamtkosten | Kostenanteil StLREG 2027 |
| | Regionalmanagement Murau Murtal GmbH | 01.2027 – 12.2027 | € 474.750,00 | € 474.750,00 |

**Ziel:** Aufrechterhaltung der Struktur, Entwicklungsarbeit, Vernetzungsarbeit, Projektsondierungen, Förderbegleitung usw.

**Inhalte:**

- Overhead, indirekte Strukturkosten

⟹ siehe Kapitel 9.9: *Projektblatt „Managementkosten“*

| Strukturkosten Regionalverband | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Handlungsfeld | Projektträger | Projektlaufzeit | Gesamtkosten | Kostenanteil StLREG 2027 |
| | Regionalverband Obersteiermark West | 01.2027 – 12.2027 | € 500,00 | € 500,00 |

**Ziel:** Aufrechterhaltung der Struktur, Entwicklungsarbeit, Vernetzungsarbeit, Projektsondierungen, Förderbegleitung usw.

**Inhalte:**

- Strukturkosten des Verbandes

⟹ siehe
Kapitel 9.8: *Projektblatt „Strukturkosten Regionalverband“*

# 6. FINANZÜBERSICHT

Die folgenden Grafiken (*Abbildung 6 und 7)* geben einen Überblick über die Finanzplanung im Jahr 2026 für die Regionalentwicklung der Region Murau Murtal im Sinne des StLREG, wobei daraus für unsere Region € 1.263.266,03 zur Verfügung stehen.

**Budgetübersicht APRO Jahr** **2027**

| *in EUR* | Reg.Budget gesamt 2027 | LREG-Gemeindemittel 2027 | LREG-Landesmittel 2027 | in % |
|---|---|---|---|---|
| **Gesamtbudget StLREG** | **1 263 266,03** | **479 066,61** | **784 199,42** | **100,00%** |
| *davon Managementkosten* | *474 750,00* | *250 000,00* | *224 750,00* | *37,58%* |
| *davon Projektkosten* | *788 516,03* | *229 066,61* | *559 449,42* | *62,42%* |
| **Gesamtkosten RM OW GmbH** | **474 750,00** | **250 000,00** | **224 750,00** | **37,58%** |
| **Gesamtkosten Regionalverband** | **500,00** | **0,00** | **500,00** | **0,04%** |
| **Weitere Regionsprojekte** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00%** |
| **Gesamtbudget (inkl. weiterer Regionsprojekte)** | **1 263 266,03** | **479 066,61** | **784 199,42** | **100,00%** |

| **Managementkosten nach Aufgabengebiet** *in EUR* | Reg.Budget gesamt 2027 | LREG-Gemeindemittel 2027 | LREG-Landesmittel 2027 | in % |
|---|---|---|---|---|
| **Gesamtbudget Managementkosten** | **474 750,00** | **250 000,00** | **224 750,00** | **100,00%** |
| *1 Regionalmanagement Allgemein* | *474 750,00* | *250 000,00* | *224 750,00* | *100,00%* |
| *2 Leader* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | *0,00%* |
| *3 Leader 1* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | *0,00%* |
| *4 RJMD* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | *0,00%* |
| *5 BBO* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | *0,00%* |
| *6 Gleichstellungsmanagement* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | |
| *7 Biotopvernetzung* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | |
| *8 tbd* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | |
| *9 weitere MGMT* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | *0,00%* |

| **Projektkosten nach strategischem Ziel** *in EUR* | Reg.Budget gesamt 2027 | LREG-Gemeindemittel 2027 | LREG-Landesmittel 2027 | in % |
|---|---|---|---|---|
| **Gesamtbudget Projektkosten** | **788 516,03** | **229 066,61** | **559 449,42** | **100,00%** |
| *1. Wirtschaft und Innovation stärken* | *223 216,03* | *0,00* | *223 216,03* | *28,31%* |
| *2. Lebensqualität steigern, Zusammenhalt festigen* | *282 800,00* | *79 066,61* | *203 733,39* | *35,86%* |
| *3. Natur erleben, Ressourcen und Klima schützen* | *87 500,00* | *0,00* | *87 500,00* | *11,10%* |
| *4. Strukturkosten Regionalverband* | *500,00* | *0,00* | *500,00* | *0,06%* |
| *5. Kommunikation & Image* | *194 500,00* | *150 000,00* | *44 500,00* | *24,67%* |

*Abbildung 6: Übersicht Finanzplanung 2027*

Murau Murtal

Budgetübersicht AP RO Jahr 2027

| Projekt-Bezeichnung | Projekt-Träger | Projektlaufzeit für AP RO Jahr Beginn | Ende | Gesamtkosten Projekt | Projekt-Verantwortlicher | strat. Ziel | Kostenstelle (Buchungscode) | Kosten AP RO Jahr - 2027 Gesamt | Mittelbedarf Budget AP RO Jahr - 2027 Gemeinde-LES | Land-LES | Fördernehmer | Fördersatz | Fördersumme | Eigenmittel | Eigenmittel | Gesamt |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Regionalmanagement Allgemein | Regionalmanagement Murau Murtal GmbH | 01.01.2027 | 31.12.2027 | 478.750,00 | Dipl. HTL-Ing. Gunter Lettner, MBA | | | 478.750,00 | 250.000,00 | 228.750,00 | 0,00 | 0% | 51.000,- | 0,00 | 0,00 | 478.750,00 |
| LEADER | RM OW GmbH | 01.01.2021 | 31.07.2022 | 0,00 | | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| LEADER 1 | RM OW GmbH | 01.01.2021 | 30.06.2021 | 0,00 | | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| KLAR! | RM OW GmbH | 01.01.2021 | 30.06.2021 | 0,00 | | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| BBO | RM OW GmbH | 01.01.2027 | 31.07.2027 | 62.250,00 | Dipl. HTL-Ing. Gunter Lettner, MBA | | | 62.250,00 | 0,00 | 0,00 | 62.250,00 | 100% | | 0,00 | 0,00 | 62.250,00 |
| Glasfaserverlegung Angerdorf | RM OW GmbH | 01.01.2021 | 30.04.2025 | 62.400,00 | | | | 62.400,00 | 0,00 | 0,00 | 62.400,00 | | | 0,00 | 0,00 | 62.400,00 |
| Kartenerstellung | RM OW GmbH | 01.01.2021 | 31.07.2025 | 0,00 | | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| LAG | RM OW GmbH | 01.01.2021 | 30.06.2021 | 0,00 | | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Lebens-Mark | RM OW GmbH | 01.01.2021 | 30.11.2025 | 0,00 | | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Regionalverband | Regionalverband | 01.01.2027 | 31.12.2027 | 500,00 | | Strukturkosten Regionalverband | | 500,00 | 0,00 | 500,00 | 0,00 | 0% | | 0,00 | 0,00 | 500,00 |
| SLR 2026_Wirtschaften_Objekte | Projektträger zur Wirtschaftsförderung | 01.01.2027 | 31.12.2028 | 90.000,00 | Dipl. HTL-Ing. Gunter Lettner, MBA | Wirtschaft und Innovation stärken | | 90.000,00 | 0,00 | 90.000,00 | 0,00 | 0% | 51.000,- | 0,00 | 0,00 | 90.000,00 |
| Starke Wirtschaftsregion 2027 | Regionalmanagement Murau Murtal GmbH | 01.01.2027 | 30.09.2028 | 183.216,00 | Dipl. HTL-Ing. Gunter Lettner, MBA | Wirtschaft und Innovation stärken | | 183.216,00 | 0,00 | 183.216,00 | 0,00 | 0% | 51.000,- | 0,00 | 0,00 | 183.216,00 |
| Starke Lebensregion 2027_Nightline | Regionalmanagement Murau Murtal GmbH | 01.01.2027 | 30.09.2027 | 64.000,00 | Dipl. HTL-Ing. Gunter Lettner, MBA | Lebensqualität steigern, Zusammenhalt | | 64.000,00 | 0,00 | 64.000,00 | 0,00 | 0% | 51.000,- | 0,00 | 0,00 | 64.000,00 |
| SLR 2027_Wirtschaften_Freizeit | Projektträger zur Wirtschaftsförderung | 01.01.2026 | 30.06.2027 | 80.000,00 | Dipl. HTL-Ing. Gunter Lettner, MBA | Lebensqualität steigern, Zusammenhalt | | 80.000,00 | 0,00 | 80.000,00 | 0,00 | 0% | 51.000,- | 0,00 | 0,00 | 80.000,00 |
| Starke Lebensregion | Regionalmanagement Murau Murtal GmbH | 01.01.2027 | 30.06.2028 | 180.000,00 | Dipl. HTL-Ing. Gunter Lettner, MBA | Lebensqualität steigern, Zusammenhalt | | 180.000,00 | 79.066,61 | 58.933,39 | 0,00 | 0% | 51.000,- | 0,00 | 0,00 | 180.000,00 |
| RAM Wanderführer | Regionalmanagement Murau Murtal GmbH | 01.01.2027 | 31.12.2029 | 80.000,00 | Dipl. HTL-Ing. Gunter Lettner, MBA | Natur erleben, Ressourcen und Klima schützen | | 80.000,00 | 0,00 | 80.000,00 | 0,00 | 0% | 51.000,- | 0,00 | 0,00 | 80.000,00 |
| Starke Energieregion | Regionalmanagement Murau Murtal GmbH | 01.01.2027 | 30.06.2028 | 7.500,00 | Dipl. HTL-Ing. Gunter Lettner, MBA | Natur erleben, Ressourcen und Klima schützen | | 7.500,00 | 0,00 | 7.500,00 | 0,00 | 0% | Dipl. HTL-Ing. Gunter Lettner, MBA | 0,00 | 0,00 | 7.500,00 |
| Starke Image | Regionalmanagement Murau Murtal GmbH | 01.01.2027 | 30.06.2028 | 196.500,00 | Dipl. HTL-Ing. Gunter Lettner, MBA | Kommunikation & Image | | 196.500,00 | 150.000,00 | 46.500,00 | 0,00 | 0% | 51.000,- | 0,00 | 0,00 | 196.500,00 |

*Abbildung 7: Tabellarische Zuordnung der geplanten Projekte zu den Leitthemen des Regionalen Entwicklungsleitbildes*

# 7. UMSETZUNGSCONTROLLING & EVALUIERUNG

**Evaluierung der Regionsentwicklung**

Die Evaluierung dient als wichtiges Instrument zur Dokumentation, Analyse und Beurteilung der laufenden oder abgeschlossenen Projekte. Das Umsetzungscontrolling bzw. die Evaluierung ist ein laufender Prozess, der in folgenden Phasen unterteilt wird:

I. **Projektplanung bzw. -entwicklung und Projekteinreichung:**
Für ein geplantes Vorhaben wird zu Beginn eine Projektskizze ausgefüllt, in der die konkreten Ziele des Projektes, die geplanten Aktivitäten bzw. Maßnahmen sowie Outputs und die Projektschritte (inkl. Meilensteinplanung) und Budget-/ Finanzierungsplanung beschrieben werden.
Die Regionalmanagement Murau Murtal GmbH bewertet anhand einer Ex-Ante-Projektauditierung die zu erfüllenden Kriterien wie regionale Leitbildkonformität und bespricht diese Auditierung mit der Arbeitsgruppe Regionalvorstand.

II. **Zwischenevaluierung**:
Die Zwischenevaluierung erweist sich insofern als wichtig, da man zwischenzeitlich eine Erfolgs-/Misserfolgsbilanz eines Projekts ziehen kann, indem man u.a. aufgrund der definierten Erfolgsindikatoren analysiert, was bisher geleistet worden ist.
Um eine Zwischenevaluierung durchführen zu können, werden im Laufe eines Bearbeitungsjahres von den Projektträgerinnen und -träger mindestens zu zwei Zeitpunkten Zwischenberichte zu den Inhalten und Kosten bzw. Finanzen eingefordert.

III. **Schlussevaluierung:**
Zum Schluss erfolgt eine Ex-Post-Projektauditierung seitens der Regionalmanagement Murau Murtal GmbH, wo u.a. eine Überprüfung des Erfolgs/Misserfolgs des Projekts aufgrund der in Phase 1 definierten Erfolgsindikatoren, ein Vergleich der Erwartungen mit den Ergebnissen sowie die Nachhaltigkeit des Projektes erfolgt. Die Projektträgerinnen und -träger haben am Ende eine Berichtslegung inkl. Angabe des Erfüllungsgrades der Outputs, eventuelle Weiterführung des Projektes als auch eine detaillierte Kostenabrechnung vorzuweisen.

Abgesehen von diesen Evaluierungsphasen haben die Projektträgerinnen und -träger eine laufende Informationspflicht an die Regionalmanagement Murau Murtal GmbH. Vereinbart ist daher, dass das Regionalmanagement bei allen relevanten Besprechungen und Veranstaltungen eingebunden bzw. eingeladen wird. Demzufolge kann sich die Regionalmanagement Murau Murtal GmbH dadurch auch laufend einen Überblick über den Projektstatus und die Meilensteine verschaffen. Ebenso erfolgt ein laufendes Finanzcontrolling der einzelnen Projekte während der gesamten Projektlaufzeit.

# 8. AUSBLICK

Das aktuelle regionale Entwicklungsleitbild geht in dessen letztes Jahr. Es zeigt sich, dass es auch gegen Ende der Laufzeit noch sehr gut imstande ist, als Grundlage für die Erstellung von APRO's und deren Projekte zu dienen. Dennoch ist es an der Zeit, für die kommenden Jahre ein aktualisiertes Leitbild zu definieren – dies wird im Jahr 2027 erfolgen und ab 2028 gelten.

Die in den letzten Monaten durchgeführte Prüfung des Landesrechnungshofes wird wohl in die kommenden Jahre ausstrahlen. Hier besteht die Hoffnung, dass jene Empfehlungen, welche eine Vereinfachung der Abläufe zur Folge haben, auch Umsetzung finden.

Für die Folgejahre werden jährlich Arbeitsprogramme erarbeitet und beschlossen werden. Die meisten der im APRO definierten Projekte sind Mehrjahresprojekte, die zum Teil gegebenenfalls auch noch in folgenden APROs inhaltlich wie finanztechnisch Berücksichtigung finden sollen.

Auch in den Folgejahren ist man in der Region Murau Murtal bestrebt, Projekte zu finanzieren, die die Regionale Entwicklungsstrategie Murau Murtal stärken.